

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 10/2026 מיום 26.3.2026

משתתפים ה"ה: מנחם לייבה – מנכ"ל העירייה, רוית דורי – מנהלת אגף חשבות, עו"ד עוזי סלמן – יועמ"ש העירייה.
נוכחים ה"ה: רו"ח ליטל פחטר; עו"ד ירון מאיר; משה בן דוד; גלית אברהם; גל יעקבזן; רונית וסרמן; יעריט מרקוס
לוי; אילה נעים אייל; אודי טרבולסקי
מזכירת הוועדה: רבקה מישאילי
מרכז הוועדה: רועי אריה

<u>מס' פנייה</u>	<u>מס' החלטה</u>	<u>היחידה</u>	<u>נושא</u>	<u>מהות ההחלטה</u>
1. <u>פנייה 1</u>	26/26	אגף טכנולוגיות ומ"מ	גיוס מתוך מאגר יועצים – איש/אשת בסיסי נתונים DBA אפליקטיבי מנוסה, מא 20250	אישור התקשרות
2. <u>פנייה 2</u>	27/26	אגף טכנולוגיות ומ"מ	גיוס מתוך מאגר יועצים – יועצ/ת מומחה/ית בתחום הפיתוח – מא 129	אישור התקשרות

גיוס מתוך מאגר יועצים – איש/אשת בסיסי נתונים DBA אפליקטיבי מנוסה, מא 20250

להלן פניית היחידה:

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 3/2020 מיום 10.2.2020, החלטה מס' 7/20, אישרה רישומי יועצים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב, אשר מתעדכן מעת לעת באמצעות בקשות להוספת נרשמים ואישורם על ידי ועדה זו.
2. ביום 18.12.2025 פנה אגף טכנולוגיות ומערכות מידע באמצעות מערכת לניהול הליכים תחרותיים (להלן: "המערכת") ל-5 חברות להעסקת איש/אשת בסיסי נתונים DBA אפליקטיבי מנוסה.
3. עבודת היועץ הינה מומחיות איש/אשת בסיסי נתונים DBA אפליקטיבי מנוסה לצוות BI לניהול, פיתוח ותחזוקת בסיסי הנתונים ב-DWH, ביצוע תהליכי גזירה ועיבוד נתונים ETL על פי כללי הפיתוח הנהוגים בעירייה.
4. תנאי הסף הכלולים בסעיף 2 לפרק ג' למסמכי הבקשה כוללים:
 - 4.1 ניסיון וידע של 5 שנים ב- DBA – SQL Server
 - 4.2 ידע וניסיון של 5 שנים בפיתוח ETL.
5. הבקשה מבוססת על 70% איכות ו-30% מחיר.
6. היקף ההתקשרות הינו 1920 שעות. התחרות היא על המחיר המוצע לשעת עבודה, לא כולל מע"מ, כאשר במסגרת מסמכי הבקשה נקבע מחיר מקסימום של 192 ₪ לשעה.
7. לאחר דחיות, המועד האחרון להגשת הצעות נקבע ליום 6.1.2026.
8. ביום 22.1.2026 נפתחה תיבת הצעות האיכות ונמצא כי התקבלו 2 הצעות: (1) חברת אס קיו לינק (2) חברת אדוונטק טכנולוגיות – תוכנה ויישום בע"מ.
9. מבדיקה מול יתר החברות נמצא כי הסיבה שבגינה לא הוגשה על ידם הצעה היא המחיר הנמוך, לשיטתם, שהעירייה הגדירה כמחיר מקסימום.
10. להלן פירוט ניקוד האיכות על פי תנאי הבקשה לקבלת הצעות, שהינו, כאמור, 70% מהציון הכולל:

משקל	אמת המידה
30%	שנות ניסיון המועמד מעבר לקבוע בתנאי הסף ניסיון של 5-10 שנים – 50 נק' ניסיון של 10-15 שנים – 75 נק' ניסיון של 15 שנים ומעלה – 100 נק'
70%	ריאיון עם נותן השירותים מטעם המציע

11. להלן הקריטריונים לבחינת הריאיון, המהווה 70% ממרכיב האיכות:

#	קריטריון	משקל יחסי	סרגל מדידה	
			הסבר / מענה המציע	ציון
1	התרשמות מניסיון (ותק, ניסיון בתוכנה ובשפות פיתוח, העשרה מקצועית)	30	התרשמות מן המועמד כפי שהוצג על ידו במסגרת הריאיון בע"פ	5 - 0

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 10/2026 מיום 26.3.2026

2	התרשמות מהשירותיות ועבודה מול לקוחות וצוותי פיתוח של המועמד	30	5 - 0	התרשמות מן המועמד בהתאם להתנהלותו בריאיון והמידע שהוצג על ידו בריאיון.
3	התרשמות מקצועית	40	5 - 0	

12. לאחר פתיחת הצעות המחיר, במסגרת השלב השני, להלן טבלת השקלול הסופית של ההצעות:

שם החברה	מס' שנות ניסיון לפי הצהרת הניסיון	ניקוד ניסיון	שיקול	ריאיון אישי התרשמות מקצועית (40)	ריאיון אישי התרשמות משירותיות (30)	סה"כ משוקלל ריאיון	תעריף מקסימלי	מחיר מוצע בש"ח	ניקוד תעריף	סה"כ מחיר משוקלל	סה"כ שיקול ומחיר איכות
אס קיו לינק	5	50	15	4	5	56.00	192	192	100	30	79.70
אדוונטק	20	100	30	5	5	70.00	192	192	100	30	100.00

13. יובהר, כי חברת אדוונטק הינה החברה הרשומה במאגר נותני שירותים בתחום המחשוב. החברה שינתה את שמה לחב' אקסקטק בע"מ וטופס הצעת המחיר הגיע עם חתימתה. לאחר התייעצות עם השירות המשפטי נמצא כי אין מניעה מקבלת הצעתה, שכן מדובר בשינוי שם בלבד ולא בשינוי הישות המשפטית ומספרה.

14. יצוין, כי חברת אס קיו לינק לא הגישה טופס הצעת מחיר, אך הקלידה את הצעתה במערכת.

15. לאור האמור לעיל, מתבקשת הוועדה אישור התקשרות עם חב' אקסקטק בע"מ בהיקף של 1920 שעות ובהיקף כספי של 368,640 ₪ לשנה (לא כולל מע"מ), לתקופת התקשרות של שלוש שנים החל מיום 1.1.2026 עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות. סה"כ לכל תקופת ההתקשרות – 1,105,920 ₪ (לא כולל מע"מ).

16. מצ"ב אישור מנכ"ל להתקשרות בדיעבד.

17. מצ"ב חו"ד השירות המשפטי המאשרת כי ההתקשרות פטורה ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים) **בנספח א' לפנייה**.

18. ההתקשרות תמומן מסעיף תקציב תשתיות אפליקטיביות אימרו, ואבטחת מידע וסייבר.

1. פרטי היחידה

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
	טכנולוגיות ומערכות מידע	אבטחת מידע וסייבר

2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
איש/אשת בסיסי נתונים DBA אפליקטיבי מנוסה מא20250	
תיאור מהות ההתקשרות	
עיריית תל אביב-יפו מבקשת לקבל הצעה לנותן שירותים בתפקיד איש בסיסי נתונים DBA אפליקטיבי מנוסה (להלן: "נותן השירותים" או "הנש"מ"). על הנש"מ להפגין מומחיות בתחום לצוות BI. במסגרת התפקיד נדרש הנש"מ לנהל, לפתח ולתחזק את בסיסי הנתונים ב-DWH, לבצע תהליכי גזירה ועיבוד נתונים ETL על פי כללי הפיתוח הנהוגים בעירייה.	
תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך
3+2	1920 שעות * 192 ₪ לשעה סה"כ לשנה: 368,640 ₪ לא כולל מע"מ

3. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

מהי ייחודיות ההתקשרות בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אומן מיוחדים? יש לפרט ולנמק
לאגף טכנולוגיות ומערכות מידע נדרשת התקשרות עם נותן שירותים – איש בסיסי נתונים (DBA) אפליקטיבי מנוסה, בעל מומחיות ייחודית, ידע מצטבר וניסיון רב-שנים בתחום תחזוקת בסיסי נתונים. תחום זה מחייב ידע טכנולוגי ייעודי, ניסיון מעשי והיכרות מעמיקה עם סביבת הפיתוח והכלים הרלוונטיים. התפקיד מהווה רכיב ליבה תשתיתי בצוות ה-BI והוא כולל גישה נרחבת והרשאות רחבות לבסיסי הנתונים העירוניים, לרבות מידע אישי ורגיש של תושבים, ספקים ועובדי עירייה. בנוסף, התפקיד כולל שליטה מלאה בתהליכי ETL המשפיעים באופן ישיר על דוחות הנהלה ועל תהליכי קבלת החלטות ברמת העירייה. לנותן השירותים קיימת יכולת ממשית לבצע שינוי, מחיקה או ייצוא של מידע מתוך מאגרי העירייה בהיקפים משמעותיים, וכן אחריות על תפעול שוטף מול גורמים פנים-עירוניים ומול ספקים חיצוניים. מכלול זה יוצר תלות מהותית בנותן השירותים ומחייב רמת אומן גבוהה במיוחד, החורגת מהמקובל בהתקשרויות מקצועיות רגילות. התפקיד דורש היכרות מעמיקה עם מגוון מערכות, כלים וטכנולוגיות, ובהם DBA ב-SQL Serve, פיתוח ETL, T-SQL, Windows PowerShell, SSIS, Data Services, BCP VBA, Utility ועוד. מדובר בידע מקצועי מצטבר שאינו נפוץ בשוק, ושבלעדיו לא ניתן להבטיח תפעול, פיתוח ותחזוקה של מערכות הנתונים העירוניות ברמת האמינות, היציבות והדיוק הנדרשת. השילוב בין רמת המומחיות הנדרשת לבין היקף ההרשאות, הגישה למידע רגיש וההשפעה הישירה על תהליכי קבלת החלטות – יוצר מערכת יחסים המחייבת יחסי אומן מיוחדים, מהותיים ובלתי ניתנים להפרדה מהתפקיד עצמו. יחסי אומן אלה מהווים תנאי יסוד לביצוע התפקיד, לשמירה על אבטחת מידע, על תקינות המערכות ועל רציפות תפקודית של מערכות העירייה.

חתימת היחידה

מנהל האגף

4. חוות דעת היועץ המשפטי

בחנתי את פרטי ההתקשרות המבוקשת ותנאיה, כפי שנמסרו ע"י אגף טכנולוגיות ומערכות מידע, לפיהם מדובר בהתקשרות עם נותן שירותים, איש/אשת בסיסי נתונים DBA אפליקטיבי מנוסה מא20250, אשר עבודתו תכלול, בין היתר, פיתוח ותחזוקה של בסיסי הנתונים ב-DWH, ביצוע תהליכי גזירה ועיבוד נתונים ETL על פי כללי הפיתוח הנהוגים בעירייה, היכרות מעמיקה עם מגוון מערכות, כלים וטכנולוגיות ובהם DBA ב-SQL Serve, פיתוח ETL, T-SQL, Windows PowerShell, SSIS, Data Services ועוד.

כמו כן, בחנתי את הסברי האגף, לפיהם השירותים המבוקשים מחייבים רמה גבוהה של מקצועיות, ידע מצטבר ומומחיות מיוחדת בתחום תחזוקת בסיסי נתונים, לרבות ידע טכנולוגי ייעודי, ניסיון מעשי והיכרות מעמיקה עם סביבת הפיתוח והכלים הרלוונטיים, תוך התייחסות לגורמים רבים, וכן מחייבים ניסיון רב-שנים בתחום תחזוקת בסיסי נתונים.

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 10/2026 מיום 26.3.2026

בנוסף בחנתי את הסברי האגף לפיהם השירותים המבוקשים כרוכים בממשקי עבודה מרובים ואחריות של נותן השירותים על תפעול שוטף מול גורמים פנים-עירוניים וספקים חיצוניים, ומשכך מחייבים יחסי עבודה טובים, וכן הבאתי בחשבון את הסברי האגף כי לנותן השירותים קיימת יכולת ממשית לבצע שינוי, מחיקה או ייצוא של מידע מתוך מאגרי העירייה בהיקפים משמעותיים. זאת ועוד, בחנתי את הסברי האגף לפיהם העבודה כרוכה במתן גישה נרחבת והרשאות לבסיסי הנתונים העירוניים, ובשל כך כוללת חשיפה של נותן השירותים למידע אישי רגיש של תושבים, ספקים ועובדי עירייה, דבר היוצר מערכת יחסים המחייבת רמת אמון גבוהה במיוחד.

לאור כל האמור לעיל, לאור פרטי ההתקשרות ומאפייניה, הידע והמומחיות הנדרשים במסגרת התפקיד, ממשקי העבודה המרובים ויחסי העבודה הטובים המתחייבים, החשיפה למידע רגיש ויחסי האמון המתחייבים, אני סבורה, כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, כמו גם יחסי אמון מיוחדים, ואשר לאור טיבה ומהותה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית, ומשכך תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת.

בברכה,

ליאור וינמן, עו"ד
עוזרת ראשית ליועמ"ש

דיון

1. גב' מישאילי מציגה את הפנייה ומציינת כי ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בשיבתה מס' 3/2020 מיום 10.2.2020, החלטה מס' 7/20, אישרה את רישומי היועצים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב, אשר מתעדכן מעת לעת באמצעות בקשות להוספת נרשמים ואישורים על ידי ועדה זו.
2. ביום 18.12.2025 פנה אגף טכנולוגיות ומערכות מידע ל-5 מציעים באמצעות מערכת דיגיטלית לניהול הליכים תחרותיים, בבקשה לקבלת הצעות להעסקת יועץ מומחה בתחום פיתוח בסיסי נתונים DBA אפליטיבי מנוסה לצוות BI לניהול, פיתוח ותחזוקת בסיסי הנתונים ב-DWH, ביצוע תהליכי גזירה ועיבוד נתונים ETL על פי כללי הפיתוח הנהוגים בעירייה.
3. ציון האיכות מהווה 70% מהציון הכולל וציון המחיר מהווה 30% מהציון הכולל.
4. המציעים התבקשו להציע מחיר לשעת עבודה לא כולל מע"מ, כאשר מחיר המקסימום שנקבע במסמכי הבקשה הינו 192 ₪ לא כולל מע"מ.
5. התקבלו 2 הצעות בלבד, מהמציעים חברת אס קיו לינק וחברת אדוונטק טכנולוגיות - תוכנה ויישום בע"מ.
6. מבדיקה שביצע האגף מול יתר החברות, נמצא כי הסיבה שבגינה לא הוגשה על ידן הצעה היא המחיר הנמוך, לטענתן, שהעירייה הגדירה כמחיר מקסימום.
7. אמות המידה לניקוד ההצעות מפורטות בסעיפים 10-11 לפנייה זו.
8. ההצעות שהתקבלו נבדקו לפי אמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות.
9. הוועדה מאשרת את ניקוד האיכות, ניקוד המחיר והניקוד המשוקלל שהומלצו בפנייה, ואשר ניתנו בהתאם לאמות המידה שנקבעו בבקשה ונבדקו ע"י האגף.

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 10/2026 מיום 26.3.2026

10. הוועדה דנה בבקשה, וזאת בהתבסס על כך שהיועץ המשפטי בחן ומצא, כי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות, וזאת לאור הסברי האגף בדבר הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים בהתקשרות עם נש"מ בתפקיד איש/אשת בסיסי נתונים DBA אפליקטיבי מנוסה אשר עבודתו תכלול בין היתר, פיתוח ותחזוקה של בסיסי הנתונים ב-DWH, ביצוע תהליכי גזירה ועיבוד נתונים ETL על פי כללי הפיתוח הנהוגים בעירייה, היכרות מעמיקה עם מגוון מערכות, כלים וטכנולוגיות ובהם DBA ב-SQL Serve, פיתוח ETL, T-SQL, Windows PowerShell, SSIS, Data Services ועוד. זאת ועוד, הובאו בחשבון הסברי האגף לפיהם העבודה כוללת חשיפה למידע רגיש, וכי מדובר בתפקיד המצריך יחסי אמון מיוחדים, שכן לנותן השירותים יהיו, כחלק מתפקידו, יכולת ממשית לבצע שינוי, מחיקה או ייצוא של מידע מתוך מאגרי העירייה בהיקפים משמעותיים. העבודה כרוכה במתן גישה נרחבת והרשאות לבסיסי הנתונים העירוניים, ובשל כך כוללת חשיפה של נותן השירותים למידע אישי רגיש של תושבים, ספקים ועובדי עירייה, דבר היוצר מערכת יחסים המחייבת רמת אמון גבוהה במיוחד.

11. הוועדה הביאה בחשבון את הסברי האגף, בהתבסס על כך שהיועץ המשפטי בחן ומצא כי מדובר בתפקיד ייחודי הדורש יחסי אמון מיוחדים ומומחיות מיוחדת, יכולת ממשית לבצע שינוי, מחיקה או ייצוא של מידע מתוך מאגרי העירייה בהיקפים משמעותיים. זאת ועוד, העבודה כרוכה במתן גישה נרחבת והרשאות לבסיסי הנתונים העירוניים, ובשל כך כוללת חשיפה של נותן השירותים למידע אישי רגיש של תושבים, ספקים ועובדי עירייה, דבר היוצר מערכת יחסים המחייבת רמת אמון גבוהה במיוחד. עוד מחייבת העבודה יחסי אמון מיוחדים נוכח חשיפת הנש"מ למידע רגיש מאוד הקיים, בין היתר, במאגרי מידע של דוחות הנהלה ועל תהליכי קבלת החלטות ברמת העירייה, וכן אחריות על תפעול שוטף מול גורמים פנים-עירוניים ומול ספקים חיצוניים. מכלול זה יוצר תלות מהותית בנותן השירותים ומחייב רמת אמון גבוהה במיוחד החורגת מהמקובל בהתקשרויות מקצועיות רגילות. התפקיד דורש היכרות מעמיקה עם מגוון מערכות, כלים וטכנולוגיות, ובהם DBA ב-SQL Serve, פיתוח ETL, T-SQL, Windows PowerShell, SSIS, Data Services, BCP Utility ו-VBA ועוד. מדובר בידע מקצועי מצטבר שאינו נפוץ בשוק, ושבלידיו לא ניתן להבטיח תפעול, פיתוח ותחזוקה של מערכות הנתונים העירוניות ברמת האמינות, היציבות והדיוק הנדרשת.

12. הוועדה מצאה, כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, לאור היותה לא שגרתית, לאור התוצרים המבוקשים מכוחה, שכן לנותן השירותים יהיו, כחלק מתפקידו, ממשקים עם גורמים רבים בעירייה, במסגרתם יידרש ליחסי אמון מיוחדים וכן ייחשף למידע סודי ורגיש, בין היתר, באשר לפרוטוקול אבטחת המידע של העירייה, ההצפנה, מערכות ומנגנוני ההגנה שלרשותה, כמו גם ייחשף לשיקולים, צרכים ומסמכים סודיים.

13. הוועדה מאשרת התקשרות עם חב' אקסקטק בע"מ, עבור שירותי יועץ מומחה בתחום פיתוח בסיסי נתונים DBA אפליקטיבי.

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 10/2026 מיום 26.3.2026

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
26/26	אגף טכנולוגיות ומ"מ	מאשרים התקשרות מתוך מאגר יועצים עבור שירותי יועץ מומחה בתחום פיתוח בסיסי נתונים DBA אפליקטיבי.	חב' אקסקטק בע"מ	שלוש שנים החל מיום 1.1.2026, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות.	היקף של 1,920 שעות ובהיקף כספי של 368,640 ₪ לשנה

וכמפורט לעיל.

להלן פניית היחידה:

1. ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 3/2020 מיום 10.2.2020, החלטה מס' 7/20, אישרה רישומי יועצים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב, אשר מתעדכן מעת לעת באמצעות בקשות להוספת נרשמים ואישורים על ידי ועדה זו.
- ביום 1.1.2026 פנה אגף טכנולוגיות ומערכות מידע, באמצעות מערכת לניהול הליכים תחרותיים, ל-5 חברות, לצורך העסקת יועץ מומחה בתחום הפיתוח.
- במסגרת התפקיד נדרש ליווי התקנת שרתים, ליווי צוותי פיתוח בתהליכי גרסאות ותקלות, שילוב עבודה בצוות עם עבודה עצמאית, תחקור ותכנון פתרון לבעיות ותקלות ברמה שרתי התוכנה, בחינת נושאים טכנולוגיים חדשים שהמערכת זקוקה להם, הכוונה לעבודה בשיטות לא שגרתיות (כשמדובר בגרסאות ותקלות), אינטגרציה למערכות חיצוניות משמעותיות בארגון.
2. תנאי הסף הקבועים בפרק ג' לבקשה לקבלת הצעות:
 - ניסיון כאיש/אשת סיסטם SharePoint – 8 שנים.
 - ניסיון כאיש סיסטם בסביבת IIS – 8 שנים.
 - ניסיון בעבודה עם PowerShell – 8 שנים.
3. הבקשה מבוססת על 70% איכות ו 30% מחיר.
4. היקף ההתקשרות ליועץ מומחה בתחום הפיתוח – 350 שעות.
5. מחיר המקסימום לשעה ליועץ מומחה בתחום הפיתוח – 350 ₪.
6. המועד האחרון להגשת הצעות נקבע ליום 11.1.2026.
7. ביום 11.1.2026 נפתחה תיבת הצעות האיכות, ונמצא כי התקבלה הצעה אחת בלבד מחברת ספידס בע"מ (גיא אמיר).
8. מבירור שנערך, הסיבה שבגינה לא הוגשו הצעות מאת חברות נוספות הינה המחיר הנמוך, לטענתן, שהעירייה הגדירה כמחיר מקסימום.
9. להלן פירוט ניקוד האיכות על פי תנאי הבקשה לקבלת הצעות, שהינו, כאמור, 70% מהציון הכולל ליועץ מומחה בתחום הפיתוח:

משקל	אמת המידה
30%	ניסיון ליועץ מומחה בתחום הפיתוח ניסיון של 8-10 שנים – 50 נק' ניסיון של 10-15 שנים – 75 נק' ניסיון של 15 שנים ומעלה – 100 נק'
70%	ריאיון עם נותן השירותים מטעם המציע
100%	סה"כ

10. להלן הקריטריונים לבחינת הריאיון, המהווה 70% ממרכיב האיכות ליועץ מומחה בתחום הפיתוח:

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 10/2026 מיום 26.3.2026

#	קריטריון	משקל יחסי	סרגל מדידה	
			ציון	הסבר / מענה המציע
1	התרשמות מניסיון (ותק, ניסיון בתוכנה ובשפות פיתוח, העשרה מקצועית)	30	5 - 0	התרשמות מן המועמד כפי שהוצג על ידו במסגרת הריאיון בע"פ
2	התרשמות מהשירותיות ועבודה מול לקוחות וצוותי פיתוח של המועמד	30	5 - 0	התרשמות מן המועמד בהתאם להתנהלותו בריאיון והמידע שהוצג על ידו בריאיון.
3	התרשמות מקצועית	40	5 - 0	

11. לאחר פתיחת הצעות המחיר, במסגרת השלב השני ולאחר שלב האיכות - להלן טבלת השקלול הסופית של ההצעות ליועץ מומחה בתחום הפיתוח:

ניקוד איכות 70%											
מחיר 30%			אמת מידה - ניסיון (30)					אמת מידה - ריאיון (70)			
סה"כ שקלול איכות ומחיר	סה"כ מחיר משוקלל	ניקוד תעריף	מחיר מוצע בש"ח	סה"כ משוקלל ריאיון	ריאיון אישי התרשמות משירותיות (30)	ריאיון אישי התרשמות מקצועית (40)	ריאיון אישי התרשמות מניסיון (30)	שקלול	ניסיון לפי תצהיר	מס' שנות ניסיון לפי הצהרה	שם המציע
97.48	30	100	350	56.40	4	5	5	30	100	16	ספידיס בע"מ (גיא אמיר)

12. לאור האמור לעיל, מתבקשת הוועדה לאשר התקשרות עם חב' ספידיס בע"מ (גיא אמיר) בהיקף של 350 שעות לתפקיד יועץ מומחה בתחום הפיתוח בהיקף כספי של 122,000 ₪ לשנה (לא כולל מע"מ), לתקופת התקשרות של שלוש שנים החל ממועד החלטת הוועדה, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות.

13. מצ"ב חו"ד השירות המשפטי, המאשרת כי ההתקשרות פטורה ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים) **כנספח א' לפנייה**.

14. ההתקשרות תמומן מסעיפי תקציב ייעוץ מקצועי, 02-0093191001.

1. פרטי היחידה

שם החטיבה/מנהל	שם האגף	שם המחלקה/יחידה
איציק בן דוד	טכנולוגיות ומערכות מידע	

2. פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	
מא 129 - יועצ/ת מומחה/ית בתחום הפיתוח	
תיאור מהות ההתקשרות	
עיריית תל אביב-יפו מבקשת לקבל הצעה לנותן שירותים בתפקיד יועצ/ת מומחה/ית בתחום הפיתוח (להלן: "נותן השירותים" או "הנש"מ"). במסגרת התפקיד הנש"מ ישתלב בצוות הסיסטם של מחלקת מערכות מידע ויעבוד בצמוד לצוותי הפיתוח של המחלקה. התפקיד כולל ליווי התקנת שרתים, ליווי צוותי פיתוח בתהליכי גרסאות ותקלות, שילוב עבודה בצוות עם עבודה עצמאית, תחקור ותכנון פתרון לבעיות ותקלות ברמה שרתי התוכנה, בחינת נושאים טכנולוגיים חדשים שהמערכת זקוקה לה ואינטגרציה למערכות חיצוניות משמעותיות בארגון.	
תקופת ההתקשרות	היקף כספי מוערך
3+2	350 שעות * 350 ₪ לשעה סה"כ לשנה: 122,500 ₪, לא כולל מע"מ

3. פרמטרים לקבלת פטור לפי תקנה 3(8)

מהי ייחודיות ההתקשרות בגינה מבוקש להתקשר בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8), לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים, או יחסי אמון מיוחדים? יש לפרט ולנמק
מן הנש"מ נדרשים יחסי אמון מיוחדים בינו לבין העירייה, וכן ידע ייחודי, כדלקמן: אשר ליחסי אמון, מדובר בתפקיד של איש סיסטם, עם גישה לליבת מערכות העירייה, כמו "שר פוינט" ומערכות נוספות, ע"פ דרישות אגפי העירייה. בנוסף, יקבל הנש"מ גישה למסדי הנתונים של העירייה, ולמערכות ניהול הלקוחות. מדובר בגישה למידע רגיש בעל ערך רב, וכן תינתן לו גישה למערכות ליבה באמצעותן מתפקדת העירייה. אשר למומחיות, הנש"מ נדרש להוות מומחה ברמה הארצית והאזורית בכל הקשור בתשתיות SharePoint, התשתיות התומכות את האפליקציה (IIS/SQL/Network/WindowsServer/PowerShell) ושיטות הפיתוח עבור המערכת. שילוב מומחיות במספר רב של טכנולוגיות קשורות מהוות התמחות ספציפית הנדרשת לתחזוקה, שדרוג ואבטחת מערכות SharePoint, ורק מומחה בעל ניסיון וידע משולב בכל הטכנולוגיות הנ"ל מסוגל לבצע הקמה, ניהול תחזוקה וטיפול בתקלות ברמה הנדרשת לעירייה. מדובר בניסיון ייחודי, בו לא מחזיקים רבים בתעשייה. בנוסף, כלל מערכות ה-SharePoint הקיימות היום בעירייה תוכנו, הוקמו, הוגדרו ותוחזקו בצורה הייחודית לעירייה. שילוב רמת המומחיות עם ההתמחות וההיכרות הספציפית עם תשתיות העירייה מהווה מומחיות ייחודית, אותה לא ניתן למצוא בקרב כל מועמד. לעובדה זו משמעות כבירה, שכן פועלה היוצא הינו דרישת יחסי אמון מיוחדים בין נותן השירותים לעירייה, מעבר לידע והמומחיות הייחודיים.

חתימת היחידה

מנהל האגף

4. חוות דעת היועץ המשפטי

בחנתי את ההתקשרות המבוקשת ואת הנתונים שנמסרו על-ידי אגף טכנולוגיות ומערכות מידע, לפיהם מדובר בהתקשרות למתן שירותי ייעוץ בתחום הפיתוח לצורך השתלבות בצוות "הסיסטם" של מחלקת מערכות מידע, בצמוד לצוותי הפיתוח של המחלקה, והכולל ליווי התקנת שרתים, ליווי צוותי פיתוח בתהליכי גרסאות ותקלות, שילוב עבודה בצוות עם עבודה עצמאית, תחקור ותכנון פתרון לבעיות ותקלות ברמת שרתי התוכנה, בחינת נושאים טכנולוגיים חדשים ואינטגרציה למערכות חיצוניות משמעותיות בארגון.

בנוסף, בחנתי את הדרישות המקצועיות הספציפיות, כפי שנמסרו מהיחידה, לפיהן, מדובר בשירותים הדורשים מומחיות מקצועית וייחודית, שכן המומחה נדרש להיות מומחה ברמה ארצית ואזורית בכל הקשור בתשתיות SharePoint, התשתיות התומכות של האפליקציה (IIS/SQL/Network/WindowsServer/PowerShell) ובשיטות הפיתוח עבור המערכת. נוסף על כך הובהר, כי נדרשת מומחיות במספר רב של טכנולוגיות קשורות המהווה התמחות ספציפית הנדרשת לתחזוקה, שדרוג ואבטחת מערכות SharePoint, כאשר רק מומחה בעל ניסיון וידע משולב בכל הטכנולוגיות הנ"ל מסוגל לבצע הקמה, ניהול תחזוקה וטיפול בתקלות ברמה הנדרשת לעירייה וכי המדובר בניסיון ייחודי, בו לא מחזיקים רבים בתעשייה. בנוסף, נמסר מהיחידה כי הואיל וכלל מערכות ה-SharePoint הקיימות היום בעירייה תוכננו, הוקמו, הוגדרו ותוחזקו בצורה הייחודית לעירייה, הרי ששילוב רמת המומחיות עם ההתמחות וההיכרות הספציפית עם תשתיות העירייה, מהווה מומחיות ייחודית, אותה לא ניתן למצוא בקרב כל מועמד, ולעובדה זו משמעות כבירה, שכן פועלה היוצא הינו דרישת יחסי אמן מיוחדים בין נותן השירותים לעירייה, מעבר לידע והמומחיות הייחודיים.

כמו כן, הבאתי בחשבון גם את הסברי היחידה כי מדובר בהתקשרות המצריכה יחסי אמן מיוחדים, שכן המדובר בתפקיד של איש סיסטם עם גישה לליבת מערכות העירייה, כמו "שר פויינט" ומערכות נוספות, ע"פ דרישות אגפי העירייה, וגישה למסדי הנתונים של העירייה ולמערכות ניהול הלקוחות. המדובר בגישה למידע בעל ערך רב ולמערכות ליבה של העירייה.

לאור האמור לעיל, בשים לב לנתונים שנמסרו אודות פרטי ההתקשרות ומאפייניה, לאור ייחודיות השירותים הנדרשים במסגרתה, לאור אופיים וטיבם, ולאור הנתונים אליהם ייחשף נותן השירותים, אני סבורה, כי מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, המצריכה היכרות מעמיקה וניסיון ספציפי עם התחום במסגרתו ניתנים השירותים, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, כמו גם יחסי אמן מיוחדים, ואשר לאור טיבה ומהותה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית, ומשכך תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת.

בברכה,

אפרת מרום, עו"ד
עוזרת ראשית ליועמ"ש

דיון

1. גב' מישאילי מציגה את הפנייה ומציינת כי ועדת התקשרויות עליונה פטורי מכרז לפי תקנה 3(8), בישיבתה מס' 3/2020 מיום 10.2.2020, החלטה מס' 7/20 אישרה את רישומי היועצים והכנסתם למאגר יועצים שונים בתחום המחשוב, אשר מתעדכן מעת לעת באמצעות בקשות להוספת נרשמים ואישורים על ידי ועדה זו.
2. ביום 1.1.2026 פנה אגף טכנולוגיות ומערכות מידע ל-5 מציעים באמצעות מערכת דיגיטלית לניהול הליכים תחרותיים, בבקשה לקבלת הצעות להעסקת יועץ מומחה בתחום הפיתוח עבור צוות הסיסטם של מחלקת מערכות מידע.
3. ציון האיכות מהווה 70% מהציון הכולל וציון המחיר מהווה 30% מהציון הכולל.
4. המציעים התבקשו להציע מחיר לשעת עבודה לא כולל מע"מ, כאשר מחיר המקסימום שנקבע במסמכי הבקשה הינו 350 ₪ לא כולל מע"מ.
5. התקבלה הצעה אחת בלבד, מהמציע חברת ספידס בע"מ (גיא אמיר).
6. מבדיקה שביצע האגף מול יתר החברות, נמצא כי הסיבה שבגינה לא הוגשה על ידן הצעה היא המחיר הנמוך, לטענתן, שהעירייה הגדירה כמחיר מקסימום.
7. אמות המידה לניקוד ההצעות מפורטות בסעיפים 9-10 לפנייה זו.
8. ההצעה שהתקבלה נבדקה לפי אמות המידה שנקבעו בבקשה לקבלת הצעות.
9. הוועדה מאשרת את ניקוד האיכות, ניקוד המחיר והניקוד המשוקלל שהומלצו בפנייה, ואשר ניתנו בהתאם לאמות המידה שנקבעו בבקשה ונבדקו ע"י האגף.
10. הוועדה דנה בבקשה, וזאת בהתבסס על כך שהיועץ המשפטי בחן ומצא, כי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות, וזאת לאור הסברי האגף בדבר הידע והמומחיות המיוחדים הנדרשים בהתקשרות עם נש"מ בתפקיד יועץ בתחום הפיתוח לצורך השתלבות בצוות "הסיסטם" של מחלקת מערכות מידע, בצמוד לצוותי הפיתוח של המחלקה, והכוללת ליווי התקנת שרתים, ליווי צוותי פיתוח בתהליכי גרסאות ותקלות, שילוב עבודה בצוות עם עבודה עצמאית, תחקור ותכנון פתרון לבעיות ותקלות ברמת שרתי התוכנה, בחינת נושאים טכנולוגיים חדשים ואינטגרציה למערכות חיצוניות משמעותיות בארגון. זאת ועוד, הובאו בחשבון הסברי האגף לפיהם העבודה כוללת חשיפה למידע רגיש, והסברי האגף לפיהם מדובר בתפקיד המצריך יחסי אמון מיוחדים, לאור אופיים וטיבם של השירותים, ולאור הנתונים אליהם ייחשף נותן השירותים. מדובר בהתקשרות לביצוע עבודה מקצועית, המצריכה היכרות מעמיקה וניסיון ספציפי עם התחום במסגרתו ניתנים השירותים, אשר דורשת יחסי אמון מיוחדים, ואשר לאור טיבה ומהותה היא אינה עבודה מקצועית שגרתית, ומשכך תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987, חלה על ההתקשרות המבוקשת.

פרוטוקול ועדת התקשרויות פטורי מכרז לפי תקנה 3(8) מספר 10/2026 מיום 26.3.2026

11. הוועדה הביאה בחשבון את הסברי האגף, בהתבסס על כך שהיועץ המשפטי בחן ומצא כי מדובר בתפקיד ייחודי הדורש יחסי אמון מיוחדים ומומחיות מיוחדת, הנש"מ נדרש להוות מומחה ברמה הארצית והאזורית בכל הקשור בתשתיות SharePoint, התשתיות התומכות את האפליקציה (IIS/SQL/Network/WindowsServer/PowerShell) ושיטות הפיתוח עבור המערכת. שילוב מומחיות במספר רב של טכנולוגיות קשורות מהוות התמחות ספציפית הנדרשת לתחזוקה, שדרוג ואבטחת מערכות SharePoint ורק מומחה בעל ניסיון וידע משולב בכל הטכנולוגיות הנ"ל מסוגל לבצע הקמה, ניהול תחזוקה וטיפול בתקלות ברמה הנדרשת לעירייה. מדובר בניסיון ייחודי, בו לא מחזיקים רבים בתעשייה. בנוסף, כלל מערכות SharePoint הקיימות היום בארגון תוכנו, הוקמו, הוגדרו ותוחזקו בצורה הייחודית לעירייה. שילוב רמת המומחיות עם ההתמחות וההיכרות הספציפית עם תשתיות העירייה מהווה מומחיות ייחודית, אותה לא ניתן למצוא בקרב כל מועמד. בין היתר, אשר ליחסי אמון, מדובר בתפקיד של איש סיסטם, עם גישה לליבת מערכות העירייה, כמו "שר פוינט" ומערכות נוספות, ע"פ דרישות אגפי העירייה. בנוסף, יקבל הנש"מ גישה למסדי הנתונים של העירייה, ולמערכות ניהול הלקוחות. מדובר בגישה למידע רגיש בעל ערך רב, וכן תינתן לו גישה למערכות ליבה באמצעותן מתפקדת העירייה. לעובדה זו משמעות כבירה, שכן פועלה היוצא הינו דרישת יחסי אמון מיוחדים בין נותן השירותים לעירייה, מעבר לידע והמומחיות הייחודיים.

12. הוועדה מצאה, כי בנסיבות העניין מוצדק וסביר לבצע את ההתקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) לתקנות העיריות (מכרזים), וזאת לאור טיבה ומהותה של ההתקשרות, אשר דורשת ידע ומומחיות מיוחדים, לאור היותה לא שגרתית, לאור התוצרים המבוקשים מכוחה, שכן לנותן השירותים יהיו, כחלק מתפקידו, ממשקים עם גורמים רבים בעירייה, במסגרתם יידרש ליחסי אמון מיוחדים וכן ייחשף למידע סודי ורגיש, בין היתר, באשר לפרוטוקול אבטחת המידע של העירייה, ההצפנה, מערכות ומנגנוני ההגנה שלרשותה, כמו גם ייחשף לשיקולים, צרכים ומסמכים סודיים.

13. הוועדה מאשרת התקשרות עם חב' ספיידיס בע"מ (גיא אמיר), עבור שירותי יועץ מומחה בתחום הסיסטם של מחלקת מערכות מידע.

החלטה

מס' החלטה	שם היחידה	החלטה	שם הספק	תקופת התקשרות	סכום בש"ח (לא כולל מע"מ)
27/26	אגף טכנולוגיות ומ"מ	מאשרים התקשרות מתוך מאגר יועצים עבור שירותי יועץ מומחה בתחום הסיסטם של מחלקת מערכות מידע.	חב' ספיידיס בע"מ (גיא אמיר)	שלוש שנים מיום החלטת הוועדה, עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות	בהיקף של 350 שעות ובהיקף כספי של 122,000 ₪ לשנה

וכמפורט לעיל.


מנחם לייבה,
מנכ"ל העירייה
30.4.26
תאריך


רוית דורי,
מנהלת אגף חשבות
26.4.26
תאריך


עו"ד עוזי סלמן,
היועמ"ש לעירייה
28/4/26
תאריך

רוית דורי, רו"ח
מנהלת אגף החשבות


רבקה מישאילי,
מנהלת תחום בכירה מכרזים
והתקשרויות
23/04/2026
תאריך